

Příkaz předsedy družstva č. 1b/2018

Politika integrovaného systému managementu DVD Jaroměřice nad Rokytnou

Dřevozpracující výrobní družstvo, Jaroměřice nad Rokytnou realizuje převážně zakázkovou výrobu nábytku a vybavuje interiéry vlastními produkty (montážní činnosti). Vyrábí nábytek podle projektů /návrhů architektů. Hlavními body dlouhodobé strategie družstva je zajištění kvalitních produktů realizovaných za přiměřených nákladů, provoz a rozvoj družstva neohrožující životní prostředí a ochrana zájmů členů a zaměstnanců družstva (bezpečnost a ochrana zdraví při práci, optimální pracovní prostředí a ohodnocení jejich výkonů). To představuje soustavné udržování kvalitního technického i personálního zázemí a plnění relevantních právních předpisů.

Zásady politiky integrovaného systému managementu

- dlouhodobá a systematická péče o kvalitu produktů je hlavním strategickým cílem družstva:
 - o kvalita finálních produktů má prvořadý význam pro existenci a naplňování celkové strategie družstva. Kvalitou finálního produktu se rozumí celý komplex znaků, které vnímá zákazník při předávání, používání produktu i při poskytovaném servisu (včetně úrovně - kvalifikace a kompetence pracovníků)
 - o spokojenost zákazníků je předpokladem trvalého rozvoje a prosperity družstva
 - o plnění požadavků právních předpisů týkajících se produktů a řídicích procesů v družstvu je samozřejmostí
- trvale udržitelný rozvoj družstva (strategie družstva) je podmíněn průběžným vyhledáváním a analýzou příležitostí a hodnocením zjištěných rizik na všech úsecích činnosti družstva, včetně:
 - o analýzy aspektů – požadavků a očekávání zainteresovaných stran
 - o uplatňování a rozvíjení systému ochrany životního prostředí (plnění relevantních požadavků právních předpisů vztahujících se k předmětu podnikání družstva
- v oblasti ochrany životního prostředí to znamená:
 - o aktivní vyhledávání možných zdrojů znečištění / zdrojů negativně působících na životní prostředí před zahájením výroby nebo prací na zakázce v místě montáže
 - o snižování spotřeby energií v areálu družstva (péče o stav budov, zařízení, technologie..)
 - o respektování konkrétních požadavků na ochranu životního prostředí v místě zakázky (umístění staveb v chráněných krajinných oblastech apod.)
 - o plánování omezení negativních dopadů na životní prostředí (výběr aspektů, které družstvo může ovlivnit a určení metod vedoucích ke snižování dopadu na životní prostředí)
 - o vyžadování kladného vztahu k životnímu prostředí (dodržování zásad ochrany životního prostředí) od zainteresovaných stran (spolupracujících firem a zákazníků)
- v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci to znamená:
 - o snižování bezpečnostních rizik, zlepšování pracovního prostředí pro členy a zaměstnance družstva i pro pracovníky zainteresovaných stran
 - o plnění požadavků relevantních právních předpisů (v oblasti BOZP a PO)
 - o aktivní vyhledávání, identifikaci, hodnocení a řízení možných bezpečnostních rizik
 - o při plánování investic je jedním z hlavních kritérií bezpečnost členů a zaměstnanců družstva
 - o soustavně vychovává členy a zaměstnance k bezpečné práci a seznamuje je s možnými riziky
- předcházení vzniku neshod, odchylek /incidentům - mimořádným událostem/ je preferováno před následným zjišťováním a odstraňováním neshod a odchylek (plánování zdrojů: systematická péče o zdroje, kvalifikace pracovníků, kontroly a údržba prostor, zařízení, kontrola a měření dopadů na životní prostředí)
- spokojenost členů a zaměstnanců družstva je nezbytným předpokladem pro plnění *Politiky ISM* a plnění určených cílů
- politika integrovaného systému managementu je vlastní všem pracovníkům družstva: je zajištěna informovanost všech členů a zaměstnanců družstva o plánovaných cílech a cílových hodnotách, o podílu zaměstnanců na úspěšnosti družstva (jejich podíl na kvalitě produkce, na ovlivnění životního prostředí a o metodách eliminace negativních dopadů, o faktorech ovlivňujících bezpečnost práce, rizika při práci a předcházení úrazům a incidentům)

Základním hodnocením úrovně zavedeného integrovaného systému managementu jsou:

- spokojenost zákazníků s kvalitou produktů i poskytovanými službami (zákazníci musí být přesvědčeni o solidnosti firmy, o tom, že jejich požadavky na kvalitu jsou a i nadále budou plněny)

- soulad s požadavky relevantních právních předpisů (poskytování výrobků a služeb v souladu s technickými požadavky na výrobky, plnění daňových a dalších obecně platných předpisů, omezení / minimalizování negativních vlivů na životní prostředí, plnění všech požadavků v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci)
- korektní vztahy k zainteresovaným stranám (dobrá spolupráce s dodavateli, plynulá komunikace s orgány místní správy a okolním obyvatelstvem)
- efektivní procesy (plnění plánovaných ukazatelů, soustavný a plánovaný rozvoj, zvyšování produktivity práce s využitím nejmodernějších poznatků a metod řízení, snižování vlastních nákladů i nákladů na neshodné produkty, příprava a motivace pracovníků k iniciativě a efektivnosti, jejich zainteresovat na naplnění požadavků a cílů integrovaného systému managementu)
- spokojenost členů a vlastních zaměstnanců družstva a jejich bezpečnost
- plnění relevantních požadavků právních předpisů (přímo se vztahujících k předmětu podnikání družstva), v rozsahu odpovídajícím závažnosti požadavku (dodržování zásad efektivního vynakládání finančních zdrojů podle aktuální ekonomické situace)

Za plnění stanovených cílů je prioritně odpovědný předseda družstva. Část svých práv a odpovědnosti přenáší na ekonomického náměstka. Dílčí odpovědnosti jsou dány organizačním řádem a dokumentovanými informacemi k integrovanému systému managementu.

Vedení družstva odpovídá za systém plánování (určování/plánování cílů a cílových hodnot a další podle *Příručky ISM*, kap. 6 *Plánování*) a za kontrolu plnění plánů (např. *Listů programů*, opatření), za kontrolu všech procesů.

Vedení družstva se zavazuje vytvořit hmotné i organizační podmínky pro trvalé udržování efektivní funkce integrovaného systému managementu a pro dosažení stanovených cílů a cílových hodnot.

Politika integrovaného systému managementu je závazná pro všechny členy a zaměstnance družstva. Všichni členové a zaměstnanci družstva jsou povinni vykonávat přidělené činnosti v souladu s výše uvedenými zásadami a jsou zainteresováni na ekonomických výsledcích družstva (na kvalitní produkci), na vyhledávání aspektů, které by mohly ovlivnit činnosti družstva nebo zainteresovaných stran, na analýze zjištěných rizik a příležitostí.

V Jaroměřicích nad Rokytanou dne **23.1.2018**

ing. Zbyněk Čermák
ekonomický náměstek

ing. Jiří Řídký
předseda představenstva